

Pour une « Métropole des territoires »



Une Métropole

**qui tire sa force de la diversité
de ses communes
au service de son territoire et des acteurs
qui le composent
ouverte et partenaire de son
environnement**

Une Métropole qui tire sa force de la diversité de ses communes

Avec ses 71 communes pour près de 500 000 habitants, notre Métropole est atypique. Sa force ce sont notamment ses nombreuses villes moyennes et villages, qui offrent un cadre de vie agréable aux portes de Rouen. Magnifique ville centre, au poids démographique modeste, mais cœur indispensable à tout projet métropolitain viable.

Deux réalités entrent en jeu

■ **la diversité des territoires de la Métropole - rurale, urbaine, touristique, industrielle, agricole, patrimoniale, commerciale, résidentielle ou non - est un fait dont il faut faire un atout.** Même si elle apparaît parfois comme une difficulté, il s'agit d'une chance que nous devons intégrer ;

■ **La Métropole ne doit pas être une collectivité supplémentaire,** mais une structure de coopération intercommunale de 71 communes qui tient une part importante de leur avenir pour avancer solidairement, avec plus de force, conscientes de leurs différences. Les services de la Métropole doivent mieux intégrer les préoccupations des communes et de leurs élus, mais aussi celles de nos concitoyens et des acteurs économiques, souvent perdus dans une technocratie qui a tendance à se rigidifier.



Notre groupe d'élus indépendants pour une « Métropole des territoires », ne s'affilie et ne se reconnaît dans aucun parti politique, et il veut faire de cette double réalité, un atout.

Il souhaite, dans ce contexte, porter trois ambitions au service d'une dynamique de développement et de transformation au service de tous :

■ **Il s'inscrit dans une démarche trans-partisane, où ce sont les élus qui décident, de manière collégiale et démocratique, et non les partis.** Y compris pour l'organisation et la vie interne du Groupe. La liberté de vote de chacun de ses membres en Conseil Métropolitain, en fonction de l'intérêt général et des intérêts de sa commune, doit primer.

■ **Une considération et une attention équilibrée portées à tous les territoires.** Notre groupe veut prendre en compte le statut de Rouen, ville centre, sans que cette dernière n'occulte les 70 autres communes.

Chaque Maire doit pouvoir s'exprimer !

Notre groupe souhaite profondément rénover la gouvernance de notre maison commune :

■ **Le Bureau doit être le lieu réel de discussion des orientations de la Métropole.** Un véritable organe de choix et de décisions, si possible paritaire, et adapté à la nouvelle taille de notre Conseil Métropolitain. Dans sa composition, il doit tenir compte des différentes sensibilités du Conseil et des différents territoires, afin d'assurer une Gouvernance équilibrée.

■ **Les élus des communes, et notamment les Adjoints aux Maires, doivent être associés,** chacun dans leur domaine de compétence aux travaux de la métropole via les commissions et surtout par de futur(e)s Vice-Président(e)s pleinement investis dans

leur mandat et leurs mission d'animation territoriale.

■ **Le travail des pôles doit garantir une meilleure proximité entre la Métropole et les Communes.** Si les pôles doivent avoir une certaine autonomie, voire conduire des expérimentations, les décisions qu'ils prennent doivent être transparentes en étant mieux formalisées. Ils ne doivent pas dédoubler les services spécialisés qui existent et doivent mieux collaborer entre eux.

■ **La Métropole doit encourager et accompagner des projets et les coopérations qui peuvent être partagés entre plusieurs Communes.**



Une Métropole au service de son territoire et des acteurs qui le composent

Si la coopération entre les communes pour conduire des projets d'ampleur et pour gérer les réseaux (transports, eaux, déchets, voiries structurantes, ...) est indispensable, la Métropole doit retrouver une proximité indispensable et une réactivité qu'attendent les habitants, les élus et plus globalement l'ensemble des acteurs de nos communes.

Nos territoires forment des écosystèmes riches : municipalités, habitants, entreprises, associations, acteurs culturels, sportifs, sociaux ou de la formation etc... Directement et en lien très étroit avec les Communes, la Métropole doit comprendre les besoins et attentes de ces acteurs. Elle doit les conjuguer et les servir dans une perspective de développement de tous et de chacun.

Quelques sujets stratégiques, porteurs de l'avenir de notre territoire, doivent être plus clairement et plus fortement soutenus :

■ **L'administration métropolitaine doit être plus agile, plus transparente et plus accessible** notamment via les outils numériques. Elle doit, en permanence, veiller à être facilitatrice des besoins et des projets des habitants et des acteurs associatifs et économiques. Il est indispensable de passer d'un esprit « administratif » édictant des normes et des contraintes, à un réel esprit de « service public » réactif et adaptable.

■ Chaque fois que cela est possible, **les économies de fonctionnement doivent être recherchées** afin de traquer toutes dépenses inutiles ou redondantes avec celles des communes. Les moyens accordés aux communes doivent être renforcés.

■ **L'enseignement supérieur, la formation et**

la recherche doivent être beaucoup plus soutenus : ils préparent l'avenir de notre jeunesse et de notre tissu économique, qui doit poursuivre et amplifier sa mutation. L'industrie du futur doit être fortement accompagnée.

■ **Les infrastructures (routières, ferroviaires, modes doux...) doivent être renforcées, car trop de retard a été pris en la matière.**

■ D'une manière globale, **l'attractivité de notre Métropole, encore trop faible malgré nos efforts collectifs, doit être renforcée et soutenue.** La culture, le sport, le tourisme doivent tous à leur manière concourir à ce dessein, tout en irriguant encore plus nos communes.

■ **Le renforcement de l'offre de transports en commun en direction de la « 2^e couronne ».** Le transport à la demande FILOR doit être profondément réinterrogé et amélioré. Notre maillage en parkings-relais doit être amélioré et renforcé. L'intermodalité, notamment avec les modes doux (vélo, marche à pied...) doit être constamment améliorée.

■ **La question environnementale doit être prise en compte de manière globale :** énergie, développement économique durable, transports, espaces naturels et forêts, agriculture... mais ne doit pas opposer les modèles et les acteurs entre



eux. Nos territoires sont divers, la ruralité et la péri-urbanité doivent être mieux prises en compte dans nos choix.

Alors qu'une forte crise économique et de l'emploi s'annonce malheureusement comme une 2^e vague sociale

du COVID-19, **la Métropole doit plus fortement s'impliquer dans ces domaines, dans le respect des compétences des Communes et du Département et en complémentarité de celles de la Région.**

L'Economie Sociale et Solidaire doit notamment être plus fortement soutenue.

Une Métropole ouverte et partenaire de son environnement

Les EPCI en proximité, notamment le long de l'axe Seine, qui est notre épine dorsale de développement, les Départements de la Seine-Maritime et de l'Eure et la Région Normandie sont et doivent être des partenaires pour servir les objectifs que nous fixerons pour la Métropole Rouen Normandie. C'est cette approche partenariale qui permettra de relever les grands défis de notre temps et de répondre aux attentes des habitants.

Rien ne sera possible sans Rouen, mais rien ne doit dépendre d'elle uniquement. Longtemps dominée par une seule force politique, notre Métropole a toujours marqué son équilibre territorial par une gouvernance partagée entre la Ville Centre et sa périphérie. Aujourd'hui multipolaire, tant politiquement que territorialement, la Métropole ne peut courir le risque de cumuler un pilotage soumis aux accords entre les seuls appareils politiques et rouenno-centré, au risque de devenir l'enjeu d'arbitrages politiques et financiers au seul profit de la

ville centre et de ses problématiques, légitimes mais spécifiques.

Maires et élus dans nos communes, de toutes les tailles, de toutes les sociologies et aux réalités politiques et locales parfois très différentes, nous nous retrouvons aujourd'hui sur un constat qui est aussi un appel :

Notre Métropole doit être plus équilibrée et plus collaborative, moins verticale et plus transversale, son efficacité et son avenir dans la compétition nationale et européenne en dépendent !

Groupe des élus indépendants pour une Métropole des Territoires, les premiers signataires

Anneville-Ambourville : **Éric LEFEBVRE** / Bardouville : **Dominique ROUSSEAU** / Belbeuf : **Jean-Guy LECOUEUX** / Berville-sur-Seine : **Pascal PONTY** / Bonsecours : **Laurent GRELAUD** / Boos : **Bruno GRISEL** / Caudebec-lès-Elbeuf : **Laurent BONNATERRE** et **Lydie MEYER** / Cléon : **Frédéric MARCHE** / Darnetal : **Christian LECERF** et **Séverine GROULT** / Déville-lès-Rouen : **Dominique GAMBIER** et **Mirella DELOIGNON** / Duclair : **Jean DELALANDRE** / Epinay-sur-Duclair : **Catherine THIBAudeau** / Fontaine-sous-Préaux : **Francis DEBREY** / Franqueville-Saint-Pierre : **Bruno GUILBERT** / Les Authieux-sur-le-Port-Saint-Ouen : **Marc DUFLOS** / Le Mesnil-Esnard : **Jean-Marc VENNIN** / Quévreville-la-Poterie : **Benoît HUE** / Saint-Martin-du-Vivier : **Gilbert MERLIN** / Yville-sur-Seine : **Nadine BIENFAIT-LOISEL** et **Hélène SOMELLA**.

Contact : metropoledesterritoires@gmail.com